

# HORTEN

FAIR OG LIGE KONKURRENCE

20. november 2018

# PROGRAM

Gældende retlige rammer for kommunal erhvervsvirksomhed

Hvorfor ændre rammerne?

Den politiske delaftale – status for hvert af de fire elementer

**GÆLDENDE RETLIGE RAMMER FOR  
OFFENTLIG ERHVERVSVIRKSOMHED**

# KOMMUNERNE

”Systematikken”:

- Den skrevne lovgivning – et par eksempler
- Kommunalfuldmagten
  - **HR:** Kommunerne må ikke udøve erhvervsvirksomhed
  - **U1:** Produktion til eget brug
  - **U2:** Biproduktion
  - **U3:** Overkapacitet
  - **U4:** Accessorisk virksomhed
  - **U5:** Forsyningsvirksomhed



# KOMMUNALFULDMAGTEN

## HR: Kommunerne må ikke udøve erhvervsvirksomhed

- **U1:** Produktion til eget brug
- **U2:** Biproduktion
- **U3:** Overkapacitet
- **U4:** Accessorisk virksomhed
- **U5:** Forsyningsvirksomhed

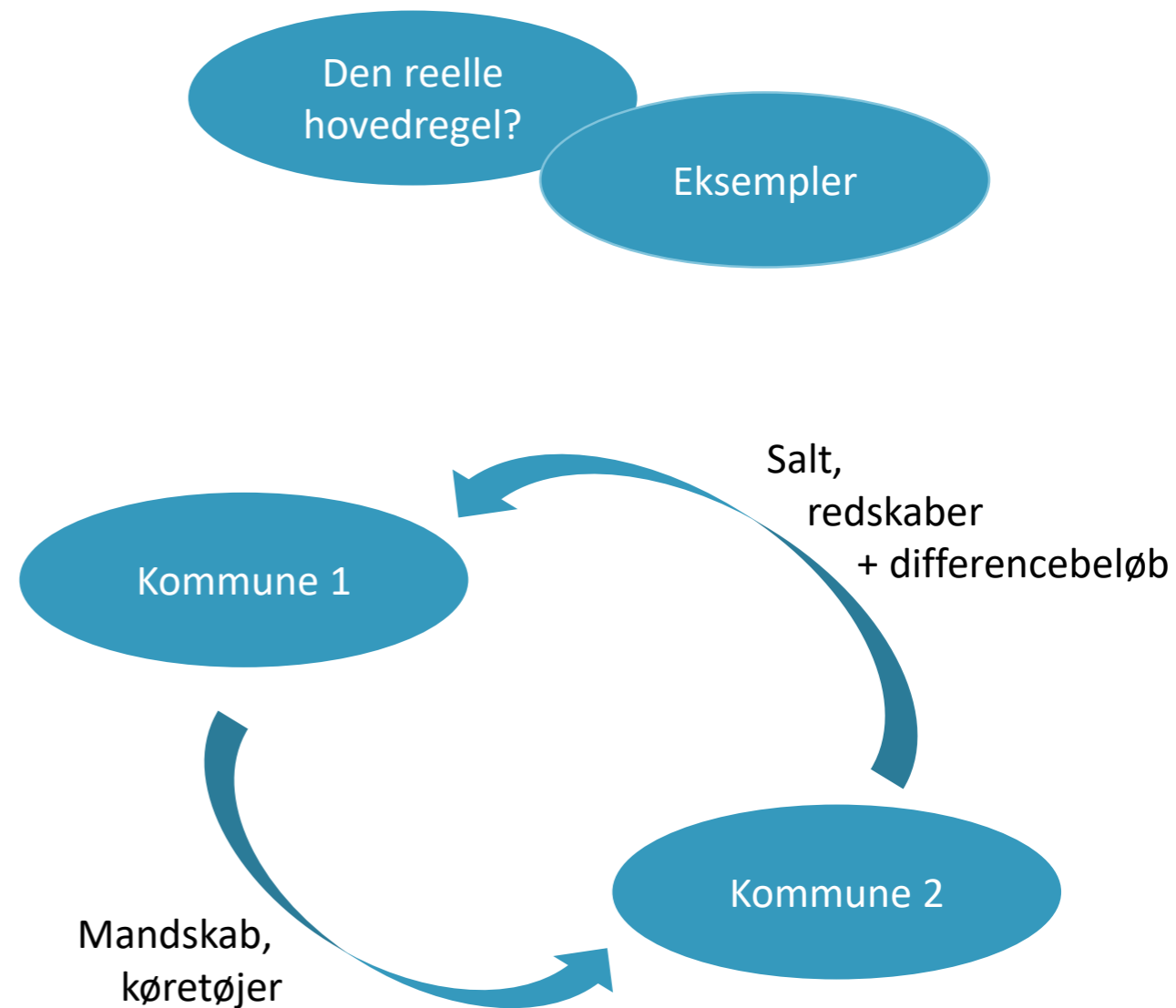
”Erhvervsvirksomhed”  
– hvad er det?

Baggrunden for  
forbuddet

# KOMMUNALFULDMAGTEN

**HR:** Kommunerne må ikke udøve erhvervsvirksomhed

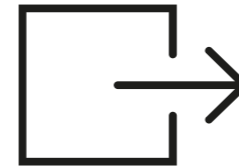
- **U1: Produktion til eget brug**
- **U2:** Biproduktion
- **U3:** Overkapacitet
- **U4:** Accessorisk virksomhed
- **U5:** Forsyningsvirksomhed



# KOMMUNALFULDMAGTEN

**HR:** Kommunerne må ikke udøve erhvervsvirksomhed

- **U1:** Produktion til eget brug
- **U2: Biproduktion**
- **U3:** Overkapacitet
- **U4:** Accessorisk virksomhed
- **U5:** Forsyningsvirksomhed



- Værdispildsbetragtninger
- Begrænset forarbejdning (nok maks. 50 % af værdien)
- Salg på markedsvilkår
  
- Det svære spørgsmål: Know-how

# KOMMUNALFULDMAGTEN

**HR:** Kommunerne må ikke udøve erhvervsvirksomhed

- **U1:** Produktion til eget brug
- **U2:** Biproduktion
- **U3: Overkapacitet**
- **U4:** Accessorisk virksomhed
- **U5:** Forsyningsvirksomhed

Lovlig overkapacitet

- Ikke dimensioneret til overkapacitet
- Kan ikke afskaffes

Baggrunden for undtagelsen

Betingelser for salg



# KOMMUNALFULDMAGTEN

**HR:** Kommunerne må ikke udøve erhvervsvirksomhed

- **U1:** Produktion til eget brug
- **U2:** Biproduktion
- **U3:** Overkapacitet
- **U4: Accessorisk virksomhed**
- **U5:** Forsyningsvirksomhed

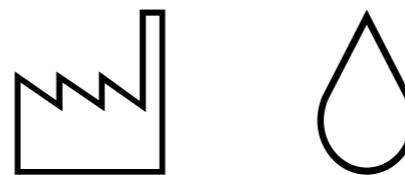


- Ikke en kommunal opgave – men nær og naturlig forbindelse
- Café i sportshal m.m.
- Bortforpagtning på kommercielle vilkår

# KOMMUNALFULDMAGTEN

**HR:** Kommunerne må ikke udøve erhvervsvirksomhed

- **U1:** Produktion til eget brug
- **U2:** Biproduktion
- **U3:** Overkapacitet
- **U4:** Accessorisk virksomhed
- **U5: Forsyningsvirksomhed**



- Relevans begrænset pga. øget lovregulering
- Gælder kommunalfuldmagtens øvrige undtagelser (særligt om biproduktion og overkapacitet) ”bag ved” lovreguleringen? Relevant for de offentligt ejede forsyningselskaber

# REGIONERNE

- **Regionslovens § 5** = systematikken
- Skreven lovgivning
- Myndighedsfuldmagten
  - **HR:** Regioner må ikke udføre erhvervsvirksomhed
  - **U1:** Biproduktion
  - **U2:** Overkapacitet



# STATEN

## Finansministeriets budgetvejledning (2016)

”Hjemmel til at udføre indtægtsdækket virksomhed kan gives, når følgende **betingelser** er opfyldt:

- Der må ikke for kredsen af aftagere bestå en pligt til at aftage de pågældende varer eller tjenesteydelser
- Institutionen skal kunne adskille den produktion af varer eller tjenesteydelser, der søges udført med indtægtsdækning, fra institutionens øvrige opgaver
- De indtægtsdækkede aktivitetsområder skal være naturlige udløbere af institutionens almindelige virksomhed

**Hjemmel** til at udføre indtægtsdækket virksomhed opnås på bevillingslov eller anden lov

Indtægtsdækket virksomhed budgetteres på en **særskilt underkonto** på den hovedkonto, hvorunder den hører”





Dansk Industri

Jakob Scharff



Fair og lige konkurrence

20.

nov.

2018



# Hvorfor ændre rammerne for offentlig erhvervsvirksomhed?

Jakob Scharff  
Branchedirektør i DI

# Konkurrencerådets anbefalinger

## Konkurrencerådet: Skærp reglerne for offentlige aktører på private markeder



26. maj 2016

Konkurrencerådet kommer med anbefalinger til at undgå, at offentlig erhvervsvirksomhed hæmmer den effektive konkurrence på markeder med private virksomheder.

Formand for Konkurrencerådet, Christian Schultz, siger:

"Det giver ofte god mening, at staten eller kommunen er til stede på kommercielle markeder sammen med private virksomheder. Men vi skal fremadrettet minimere risikoen for, at offentlige aktører forvrider konkurrencen og dermed skader både virksomheder og forbrugerne."

"Konkurrencerådet ser et klart behov for at justere reglerne for offentlige aktørers prissætning, så de lever op til OECD's anbefalinger."

"Konkurrencerådet anbefaler en præcisering af reglerne, så flere offentlige aktører undgår at begrænse effektiv konkurrence, når de driver erhvervsvirksomhed. Anbefalingerne vedrører både prissætning, adgang, tilsyn og virksomhedernes klagemuligheder."

Konkurrencerådets analyse "Offentlige aktiviteter på kommercielle markeder" indeholder anbefalinger til at undgå, at statens eller kommunernes erhvervsaktiviteter er konkurrenceforvridende i forhold til private virksomheder.

Når offentlige aktører sælger varer, tjenesteydelser eller knowhow i konkurrence med private aktører, kan de have konkurrencemæssige fordele. Konkurrencerådet anbefaler en skærpet indsats for, at de offentlige aktiviteter ikke medfører et samfundsøkonomisk tab til skade for både private virksomheder og forbrugerne.

## Konkurrencerådet Offentlige aktiviteter på kommercielle markeder

Maj 2016

# Virksomhederne oplever et problem

## Gik konkurs efter opgavetyveri

■ AVISEN | Af Peter Søndergaard

7. SEP. 2017

Gartner om nyt kommunalt gartneri:  
"Det er jo fuldstændig forrykt"

Debat: Den forslugne offentlige sektor  
dræber iværksætteriet

## "Nej, nej, nej - nu må de stoppe"

■ AVISEN | Af Troels Beha Pedersen

1. NOV. 2017

Virksomheder er bange for at klage over  
opgavetyveri

## Debat: Stop det kommunale opgavetyveri af genbrugsbutikker

"Nej, nej, nej - nu må de stoppe! De  
anden reaktion på dette helt galbe  
opgavetyveri, (

Vikarboss: Kommune kan gøre os  
arbejdsløse

I DI er brancher  
Københavns Ko  
kr. for at levere 100.000 blomster til Københavns Kommune

Debat: Stop det offentliges strandhugst



# Kommunerne ser ikke noget problem

## Afviser anklager om "opgavetyveri": Skudt helt forbi

Der har kun været enkelte sager, hvor kommuner har gået private i bedene, anfører Kommunernes Landsforening.

Torsdag 7 sep. 2017 kl. 11:24, opdateret kl. 13:20, Leveret af

### Martin Damm: 'Opgavetyveri' er bagateller

3. MAR 2017, 11:50 ERHVERV KL

Kommuner tager ikke opgaver fra private virksomheder, mener KL-formand Martin Damm: I 11 år har kun ti firmaer klaget til det kommunale tilsyn, og fem blev afvist

## Kommuner om 'opgavetyveri': Det kører ganske fornuftigt

KL: Vores muligheder skal ikke indskrænkes

■ AVISEN | Af Kevin Loumann Eienstrand

7. SEP. 2017



# Udspil fra regeringen

07.09.2017

Regeringen vil sikre fair og lige konkurrence mellem offentlige og private aktører

Regeringen vil stramme lovgivningen og oprette en ny klagemyndighed, så den offentlige sektor holder sig til at løse kerneopgaverne i stedet for at gå private virksomheder i bedene.

Det skal være slut med unfair konkurrence mellem offentlige aktører og private virksomheder. Derfor præsenterer regeringen et udspil, som skal begrænse de erhvervsaktiviteter, som stat, kommuner og regioner i dag udfører.

Fremover skal statslige institutioner således ikke udføre rådgivning eller kursusaktiviteter i konkurrence med private, kommuner skal ikke sælge viden om it-systemer i konkurrence med private it-rådgivningsvirksomheder eller lade bibliotekerne udlåne bageudstyr - for blot at nævne et par eksempler på områder, hvor private virksomheder er udsat for unfair konkurrence fra det offentlige.

## Pressehenvendelser



# Ind til benet: Hvad er problemet så?

- Initiativer, der udspringer af gode intentioner udvikler sig og skaber problemer for virksomhederne.
- Uklare regler og afgørelser, der peger i forskellige retninger, skaber usikkerhed om grænserne for offentlig erhvervsvirksomhed.
- Lang sagsbehandling og uklare klageadgange.
- Kompleks prisberegning risikerer at medføre krydssubsidiering.

# Og hvad er løsningerne?

- Fjernelse af enkelte udvalgte hjemler til offentlig erhvervsvirksomhed (servicetjekket).
- Klarere regler med lovfæstelse af kommunalfuldmagtsreglerne.
- Nyt uafhængig og tværgående klagemyndighed
- Reviderede regler og vejledning for prisfastsættelse.

# STATUS FOR DE FIRE ELEMENTER I DEN POLITISKE DELAFTALE

# Politisk delaftale

Regeringen  
Socialdemokratiet  
Dansk Folkeparti  
Radikale Venstre

## Delaftale om fair og lige konkurrence mellem offentlige og private aktører

5. april 2018

Den offentlige sektor tilbyder en lang række ydelser lige fra uddannelse og ældrepleje til hospitalsvæsen og dagtilbud. Disse ydelser er eksempler på kerneopgaver for det offentlige.

Offentlige institutioner varetager i nogle tilfælde også opgaver, som ligger langt væk fra de offentlige kerneopgaver, og som i forvejen varetages af private virksomheder. Det kan skabe en unfair konkurrence.

I de tilfælde, hvor der alligevel er gode grunde til, at det offentlige varetager opgaver i konkurrence med private virksomheder, er det vigtigt, at konkurrencen sker på rimelige vilkår. Ellers risikerer de offentlige institutioner at udkonkurrere private aktører.

Regeringen, Socialdemokratiet, Dansk Folkeparti og Radikale Venstre er derfor enige om at sikre en mere fair og lige konkurrence mellem offentlige og private aktører.

I de tilfælde, hvor tungtvejende hensyn taler for offentlig erhvervsaktivitet, skal det ske på fair og lige vilkår i forhold til private aktører. Det betyder først og fremmest, at ydelser i forbindelse med offentlig erhvervsaktivitet skal prissættes, så der ikke sker konkurrenceforvridning, og at virksomhederne får en mere effektiv og gennemsigtig klageadgang.

Aftalepartierne er enige om følgende konkrete initiativer, som skal sikre mere fair og lige konkurrence:

Regeringen, Socialdemokratiet, Dansk Folkeparti og Radikale Venstre er derfor enige om at sikre en mere fair og lige konkurrence mellem offentlige og private aktører.

I de tilfælde, hvor tungtvejende hensyn taler for offentlig erhvervsaktivitet, skal det ske på fair og lige vilkår i forhold til private aktører. Det betyder først og fremmest, at ydelser i forbindelse med offentlig erhvervsaktivitet skal prissættes, så der ikke sker konkurrenceforvridning, og at virksomhederne får en mere effektiv og gennemsigtig klageadgang.

**Aftalepartierne er enige om følgende konkrete initiativer, som skal sikre mere fair og lige konkurrence:**

- Fair prissætning ved offentlig erhvervsaktivitet
- Klarere regler for kontrolbud
- Nedsættelse af arbejdsgruppe for offentlige erhvervsaktiviteter
- Bedre klageadgang ved offentlig erhvervsaktivitet

# 1. FAIR PRISSÆTNING

**Hvorfor skulle der være et problem med prissætningen af offentlig erhvervsaktivitet?**

# DEN POLITISKE DELAFTALE

## OECD's anbefalinger til prissætning af offentlige ydelser

- **Indregning af fællesomkostninger.** OECD anbefaler, at alle omkostninger, der kan tilskrives aktiviteterne, indregnes i prisen.
- **Skatteneutralitet.** OECD anbefaler, at private og offentlige erhvervsaktiviteter skattemæssigt behandles ens.
- **Reguleringsneutralitet.** OECD anbefaler som udgangspunkt, at regler fastsættes og håndhæves ens for offentlige og private aktører. I tilfælde, hvor dette ikke er tilfældet, anbefales det, at forskellene fremhæves mhp. at indregne den økonomiske konsekvens af det uens regelgrundlag.
- **Låneneutralitet.** OECD anbefaler, at offentlige aktører underlægges vilkår, der sikrer, at de må skaffe kapital på lige vilkår med konkurrenter i den private sektor.
- **Kommercielt afkast.** OECD anbefaler, at der for at opnå konkurrenceneutralitet indregnes en passende kapitalforrentning svarende til, hvad flertallet af lignende private aktører indhenter.

Bagatelgrænse ved  
kommunal og  
regional  
erhvervsaktivitet

# STATUS

- Del af lovprogrammet 2018/19
- I reguleringen af kommunal og regional erhvervsaktivitet fastsættes regler om prissætning af kommunal og regional erhvervsvirksomhed med henblik på at sikre fair og lige konkurrence mellem offentlige og private aktører





## 2. KLARERE REGLER FOR KONTROLBUD

**Hvilke problemer oplever virksomheder i forbindelse med det offentliges kontrolbud?**

# DEN POLITISKE DELAFTALE

- Revision af regler om kontrolbud ved kommunale og regionale udbud
- Pligt til at underrette forbigående tilbudsgivere om vurderingen af indkomne tilbud
- Opfølgning på kontrolbud hvert andet år
- Vejledning om ”det gode kontrolbud”
- Evaluering af aftalparterne efter 5 år

# STATUS

- Ny bekendtgørelse har været i høring – frist 26. oktober 2018
  - Erstatte bekendtgørelse nr. 607, 2008
  - Hvis det er billigere eller økonomisk mere fordelagtigt at løse opgaven i eget regi, eller i øvrigt alle forhold taget i betragtning det mest fordelagtige, så kan udbudsforretningen **annulleres**
  - Regler om **orientering** og **begrundelse**, herunder krav om at ”angive det vundne kontrolbuds karakteristika og fordele set i forhold til det afviste tilbud”
  - Kommunen eller regionen skal foretage **opfølgning** på vundne kontrolbud hvert andet år, som forelægges kommunalbestyrelsen eller regionsrådet
  - Ikrafttræden 1. januar 2019 for udbud annonceret efter denne dato
- En ny og forbedret vejledning, som skal understøtte efterlevelsen af reglerne og kendskabet til ”det gode kontrolbud”, er på vej



### 3. OFFENTLIG ERHVERVSAKTIVITET

**Skal adgangen til offentlig  
erhvervsaktivitet begrænses?**

# DEN POLITISKE DELAFTALE

**Det svære spørgsmål!** Stærke interesser...

Delaftale: Nedsættelse af en arbejdsgruppe med repræsentanter fra:

- KL, Danske Regioner
- DI, Dansk Erhverv
- Økonomi- og Indenrigsministeriet, Erhvervsministeriet og Finansministeriet (formand)

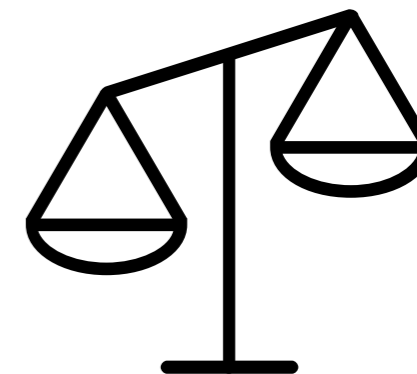
Formål: Skabe grundlag for supplerende politisk aftale og lovgivning

Delaftalen:

*”Arbejdsgruppen skal komme med konkrete forslag til aktiviteter, som det offentlige ikke skal kunne udføre fremadrettet under hensyntagen til de afgrænsninger, der er for arbejdet med fair og lige konkurrence”.*

# ARBEJDSGRUPPEN

- Hvilke erhvervsaktiviteter skal det offentlige kunne udføre?
- Sigter mod "kan"-opgaver
- Skal komme med konkrete forslag til begrænsning af det offentliges erhvervsaktivitet
- Ud fra en forudsætning om, at kommunalfuldmagten kan lovfæstes:  
*"Det lægges til grund for arbejdsgruppens virke, at kommunalfuldmagtsreglerne og myndighedsfuldmagtsreglerne om erhvervsvirksomhed kan lovfæstes."*
- Møderække
- Afklaringsfase med et "servicetjek" – afsøge hjemmelsgrundlaget (stat, regioner og kommuner)
- Hvor giver aktiviteterne anledning til uhensigtsmæssigheder?
- Hvordan kan det reguleres – teknisk snilde, hensigtsmæssighed, ramme præcist



## Regeringen vil tvinge idrætsklubber til at bortforpagte salg af sandwich og sodavand

10/08/2018



*Mindre spejderforeninger må ifølge forslaget fra regeringen fortsat sælge kage uden at bortforpagte salget. Her er det spejderne på en landslejr i 2012, som serverer for statsminister Helle Thorning-Schmidt. (Foto: Torkil Adsersen/Scanpix 2012)*

# AFRAPPORTERING FRA ARBEJDSGRUPPEN – 1

## STATEN

DI og Dansk Erhverv:

- Forslag til principper for **statslig erhvervsaktivitet**
  - UP: Ikke offentlig erhvervsaktivitet, hvor der er et velfungerende privat marked
  - Prisfastsættelse til markedspris, jf. også OECD's principper
  - Regnskabsmæssig adskillelse og transparens
  - Særligt fokus på aktiviteter under Erhvervsministeriet, Økonomi- og Indenrigsministeriet og Uddannelses- og Forskningsministeriet



# AFRAPPORTERING FRA ARBEJDSGRUPPEN – 2

## KOMMUNER OG REGIONER

DI og Dansk Erhverv:

- Bemærkninger til **det kommunale servicetjek**
  - Er ikke fyldestgørende afklaret
  - UP: Ikke offentlig erhvervsaktivitet, hvor der er et velfungerende privat marked
  - Særlige bemærkninger til en række særhjemler til kommunal erhvervsvirksomhed

KL og Danske Regioner:

- Ikke enige i DI's og Dansk Erhvervs vurdering
- **Ikke grundlag** for at ændre de nuværende hjemler
- Særligt om regionerne: Notat om opgavevaretagelse i regionerne

# AFRAPPORTERING FRA ARBEJDSGRUPPEN – 3

## Lovfæstelse af kommunal- og myndighedsfuldmagten?

- DI og Dansk Erhverv:
  - Ønsker lovfæstelse
  - Retstilstanden er uklar, derfor fokus på at afklare og præcisere den nuværende retstilstand
  - Ikke et selvstændigt formål at begrænse handlemuligheder
- KL og Danske Regioner:
  - Ønsker ikke lovfæstelse, da ikke vil føre til mere præcise regler
  - Bedre information om praksis og ”flere, bedre og hurtigere” udtalelser
  - Risiko for utilsigtet begrænsning af råderum
  - Færre innovative løsninger, ikke mindst i udkantsområder



# STATUS

- **Ingen anbefalinger** fra arbejdsgruppen
- **Ingen politisk aftale** endnu, men...
  
- Lovprogrammet 2018/19:
  - **Lovfæstelse** af kommunalfuldmagten og budgetfuldmagten
  - **Begrænsning** af hjemler i den skrevne lovgivning til at udøve offentlig erhvervsaktivitet



## 4. KLAGEADGANG

**Hvorfor er det relevant med en ny klagemyndighed?**

# DEN POLITISKE DELAFTALE

## Principiel enighed om:

- Tværgående og uafhængig klagemyndighed
- Nævnenes Hus i Viborg
- Kompetencer ("tænderne") udestår (delaftale)
- Formål: "styrke håndhævelsen gennem hurtigere sagsbehandling af høj kvalitet"



# STATUS

- Ingen anbefalinger fra arbejdsgruppen
- Ingen politisk aftale endnu, men...
- Lovprogrammet 2018/19:
  - Ny klagemyndighed



# OPSAMLING PÅ LOVPROGRAMMET – I

## **Lov om kommunal og regional erhvervsvirksomhed (januar I)**

Lovfæstelse af kommunalfuldmagtsregler og myndighedsfuldmagtsregler om erhvervsvirksomhed

Fastsættelse af regler om prissætning heraf

## **Lovgivning vedrørende hjemmel til kommunal og regional erhvervsvirksomhed (januar I)**

Hjemler til kommunal og regional erhvervsvirksomhed i særlovgivning identificeres, og der sikres klarere rammer herfor

Regler om prissætning af kommunal og regional erhvervsvirksomhed

Regler om klageadgang til den nye klagemyndighed vedrørende offentlig erhvervsaktivitet

# LOVPROGRAMMET – II

## **Lovgivning vedrørende offentlig adgang til erhvervsvirksomhed (januar I)**

Fjerne konkrete lovhjemler, der giver adgang til statslig erhvervsvirksomhed

## **Lov om en klagemyndighed for offentlig erhvervsvirksomhed (januar I)**

Etablering af en klagemyndighed for offentlige erhvervsaktiviteter, hvor virksomheder kan henvende sig, hvis de oplever, at det offentlige udfører erhvervsvirksomhed på urimelige vilkår





Browser address bar: <https://www.linkedin.com/groups/13510189/>

Navigation icons: Home, My Network, Jobs, Messaging, Notifications

Search bar: Search

Header text: **Want to be an IT leader? - Develop information, systems, and IT strategies at ESMT Business Scho**

**Rikke Søgaard Berth** Owner  
Joined group: Jan 2017  
[Manage group](#)

**Foreningen for Kommunal- og Forvaltningsret i Danmark**  
Standard group  
129 memb  
99+  
[Invite me](#)  
About this

Start a new conversation in this group

Browser address bar: <http://kommunalret.dk/>

Navigation icons: Forside, Foreningen, Referater, Medlemsorienteringer, Medlemsarrangementer

## Foreningen for Kommunal- og Forvaltningsret i Danmark

### Velkommen

**Foreningen for Kommunal- og Forvaltningsret i Danmark** har til formål at være forum for debat om aktuelle og principielle juridiske spørgsmål, der har betydning for navnlig kommunerne. Se foreningens vedtægter [her](#), og meld dig ind i foreningen [her](#).

**Næste medlemsmøde:**

**Status for fair og lige konkurrence**

v/branchedirektør Jakob Scharff, DI, og advokat Rikke Søgaard Berth, Horten

15. november 2018, kl. 17-19, hos Horten, Philip Heymans Allé, 2900 Hellerup

**Bliv medlem**

Ønsker du at være medlem, kan du klikke [her](#) under.

[Klik her for at blive medlem](#)

**Tilmeld arrangement**

Ønsker du at tilmelde dig et arrangement, kan du klikke [her](#) under.



Dir: +45 33344279  
Mob: +45 52344279  
E-mail: rsb@horten.dk

## **RIKKE SØGAARD BERTH**

### **PARTNER**

Rikke Søgaard Berth indgår i Hortens afdeling for offentlig ret. Hun er specialiseret i de særlige forhold, der gælder for offentlige myndigheder og de offentligt ejede selskaber, herunder § 60-fællesskaber. Rikke rådgiver om organiseringen af det offentliges opgaver og om samarbejde med private aktører. Hun har stået for fusion af forsyningsselskaber, etableringen af kommunale beredskaber og en række samarbejder om turisme og erhvervsfremme. Rikke har også særlig erfaring med byudviklingsprojekter og med organisering af større events (Tinderbox, Tour de France, EM2020 mv.).

Rikke rådgiver herudover om styrelsesretlige forhold, forvaltningsretlige problemstillinger og hjemmelsspørgsmål, bl.a. i forhold til kommunalfuldmagten.

I 2017-2018 har Rikke været medlem af regeringens udvalg om ekspropriation efter planloven samt af havnelovsudvalget. I 2018 har hun indgået i den arbejdsgruppe om offentlig erhvervsaktivitet, der blev nedsat i forlængelse af den politiske delaftale om fair og lige konkurrence.

#### **Karriere**

Partner, Horten, 2010  
Advokatbeskikkelse, 2008  
Advokat og advokatfuldmægtig, Bruun & Hjejle, 2006-2010  
Fuldmægtig, Justitsministeriets departement, 2002-2005

#### **Uddannelse**

Cand.jur., Københavns Universitet, 2002  
BA.scient.pol, Aarhus Universitet, 1996

#### **Specialer**

Offentlig ret  
Energiret & forsyningsret  
Offentlige Private Samarbejder